

**Studi Professionali Associati**  
**Consulenza Legale, Societaria, Tributaria e del Lavoro**  
**Sede in Via De Gasperi 113 - 23807 MERATE (LC)**  
**P.I. 0.230.104.013.1 – Tel. 039. 990. 34.88.**

Z:\studio\Circolari Studi Professionali Associati\2012\Circ 20 swot.doc

## **CIRCOLARE N. 20/2012**

**A TUTTI I SIGNORI CLIENTI  
LORO SEDI**

**Oggetto: in tempi di crisi si deve aver il coraggio di fare un processo a sé stessi!**

In un contesto di grave crisi e di ricerca di nuove soluzioni per superarla, riteniamo interessante stimolare ciascun imprenditore affinché dedichi pochi minuti ad analizzare la propria formula imprenditoriale in un'ottica tesa a razionalizzare i processi decisionali valutandoli da quattro differenti prospettive, distinte e complementari fra loro.

Tale metodo di analisi, che è conosciuto come **analisi SWOT**, è uno strumento di pianificazione strategica usato per valutare i punti di *Forza (Strength)*, *Debolezza (Weakness)*, le *Opportunità (Opportunity)* nonché le *Minacce (Threat)* presenti in un'impresa o in ogni altra situazione in cui un'organizzazione o un individuo deve prendere una decisione per raggiungere un obiettivo.

Il procedimento, in estrema sintesi, si compone di due fasi.

Nella prima occorre, ponendosi le successive domande, fare una fotografia della propria realtà aziendale dando enfasi alle fonti interne (che rientrano nella sfera aziendale e quindi controllabili dall'imprenditore) e alle fonti esterne (che sono indipendenti dalla volontà dell'imprenditore e quindi non controllabili dallo stesso):

### **Strengths ( punti di forza– prospettiva interna):**

Quali sono i punti di forza aziendali rispetto alla concorrenza ?

Quali riteniamo essere i nostri vantaggi competitivi?

Dove generiamo profitti?

### **Weaknesses (punti di debolezza del progetto – prospettiva interna)**

Quali sono i nostri punti di debolezza rispetto alla concorrenza?

Dove mancano risorse?

In quale aree siamo in perdita?

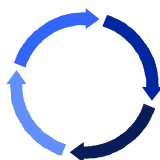


Studio certificato secondo le Norme **UNI EN ISO 9001:2008** nei servizi di consulenza direzionale nelle aree societaria tributaria e contabile **Certificato N**

**Avv. Alessandro Patti**  
*Consulente Legale*  
Tel 039 / 990.24.92  
Fax 039 / 990.86.78

**Dott. Davide Rigamonti**  
*Consulente del Lavoro*  
Tel. 039 / 990.26.94  
Fax 039 / 990.04.16

**Dott. Maurizio Dal Mas**  
*Commercialista Consulente Societario*  
Tel. 039 / 990.34.88  
Fax 039. / 990.06.51



**Studi Professionali Associati**  
**Consulenza Legale, Societaria, Tributaria e del Lavoro**  
**Sede in Via De Gasperi 113 - 23807 MERATE (LC)**  
**P.I. 0.230.104.013.1 – Tel. 039. 990. 34.88.**

Z:\studio\Circolari Studi Professionali Associati\2012\Circ 20 swot.doc

**Opportunities (opportunità presenti nel contesto – prospettiva esterna):**

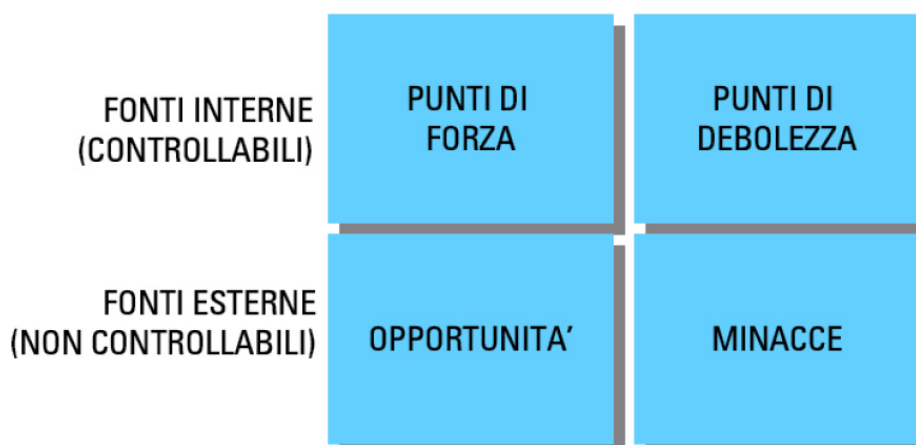
Quali nuove esigenze dei clienti possiamo individuare per soddisfarli meglio?  
Quali opportunità commerciali, normative e/o tecnologiche potremmo sfruttare?  
Quali strategie di crescita potremmo seguire?

**Threats (Minacce presenti nel contesto – prospettiva esterna):**

Quali sono i trend negativi che si prevedono?  
Quali azioni stanno intraprendendo i nostri concorrenti?  
Dove siamo vulnerabili?

Le risposte a tali domande permetteranno di completare la seguente matrice:

**LA MATRICE DELL'ANALISI SWOT**



Le riflessioni svolte dovrebbe portare a conferme, smentite, incoerenze, ricerche di ulteriori approfondimenti sul senso e sulla sostenibilità di un business, ecc. ecc.

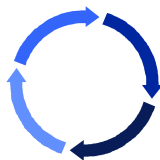


Studio certificato secondo le Norme **UNI EN ISO 9001:2008** nei servizi di consulenza direzionale nelle aree societaria tributaria e contabile **Certificato N**

**Avv. Alessandro Patti**  
*Consulente Legale*  
Tel 039 / 990.24.92  
Fax 039 / 990.86.78

**Dott. Davide Rigamonti**  
*Consulente del Lavoro*  
Tel. 039 / 990.26.94  
Fax 039 / 990.04.16

**Dott. Maurizio Dal Mas**  
*Commercialista Consulente Societario*  
Tel. 039 / 990.34.88  
Fax 039. / 990.06.51



**Studi Professionali Associati**  
**Consulenza Legale, Societaria, Tributaria e del Lavoro**  
**Sede in Via De Gasperi 113 - 23807 MERATE (LC)**  
**P.I. 0.230.104.013.1 – Tel. 039. 990. 34.88.**

Z:\studio\Circolari Studi Professionali Associati\2012\Circ 20 swot.doc

Il passaggio successivo sarà, quindi, quello di individuare le strategie da sviluppare in azienda in relazione alle differenti fattispecie individuate trovando adeguate risposte alle seguenti quattro domande:

SWOT-analysis		Analisi Interna	
		Forze	Debolezze
A n a l i s i	<b>Opportunità</b>	<i>Strategie F-O:</i> Come sviluppare il business basandosi sui punti di forza dell'azienda ?	<i>Strategie D-O:</i> Come ridurre i punti di debolezza per attivare nuove opportunità.
	<b>Minacce</b>	<i>Strategie F-M:</i> Come sfruttare i punti di forza per difendersi dalle minacce esterne.	<i>Strategie D-M:</i> Come individuare piani di difesa per limitare le minacce esterne

CIRCOLARE

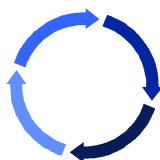


Studio certificato secondo le Norme UNI EN ISO 9001:2008 nei servizi di consulenza direzionale nelle aree societaria tributaria e contabile **Certificato N**

**Avv. Alessandro Patti**  
Consulente Legale  
Tel 039 / 990.24.92  
Fax 039 / 990.86.78

**Dott. Davide Rigamonti**  
Consulente del Lavoro  
Tel. 039 / 990.26.94  
Fax 039 / 990.04.16

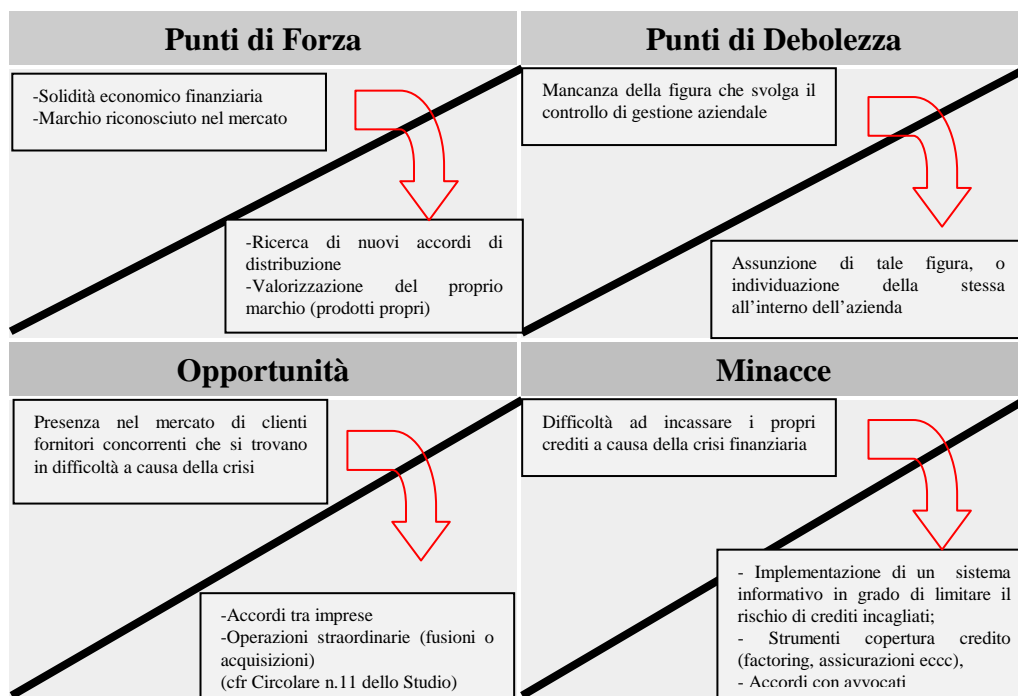
**Dott. Maurizio Dal Mas**  
Commercialista Consulente Societario  
Tel. 039 / 990.34.88  
Fax 039. / 990.06.51



**Studi Professionali Associati**  
**Consulenza Legale, Societaria, Tributaria e del Lavoro**  
**Sede in Via De Gasperi 113 - 23807 MERATE (LC)**  
**P.I. 0.230.104.013.1 – Tel. 039. 990. 34.88.**

Z:\studio\Circolari Studi Professionali Associati\2012\Circ 20 swot.doc

Un semplice esempio concreto di una generica realtà commerciale/industriale potrebbe essere d'ausilio:



CIRCOLARE

Lo Studio rimane a disposizione per ogni ulteriore chiarimento.

Cordiali saluti.

*Merate, 2 marzo 2012*

*p.Dal Mas Dott. Maurizio*



Studio certificato secondo le Norme UNI EN ISO 9001:2008 nei servizi di consulenza direzionale nelle aree societaria tributaria e contabile **Certificato N**

**Avv. Alessandro Patti**  
Consulente Legale  
Tel 039 / 990.24.92  
Fax 039 / 990.86.78

**Dott. Davide Rigamonti**  
Consulente del Lavoro  
Tel. 039 / 990.26.94  
Fax 039 / 990.04.16

**Dott. Maurizio Dal Mas**  
Commercialista Consulente Societario  
Tel. 039 / 990.34.88  
Fax 039. / 990.06.51